

LIVRET RÉGIONAL  
DE L'UDES  
**EN NORMANDIE**

---

LES EMPLOYEURS  
**de l'économie  
sociale et solidaire**

# L'UDES, l'union des employeurs de l'économie sociale et solidaire

---



**E**n conciliant objectifs sociaux et activités économiques, les associations, coopératives, mutuelles et entreprises sociales en Normandie produisent des réponses durables et locales aux besoins non couverts par le marché ou la puissance publique. C'est le sens même de l'économie sociale et solidaire (ESS).

L'UDES, unique représentant des employeurs de l'économie sociale et solidaire, a pour mission de promouvoir et de défendre les intérêts des dirigeants salariés et bénévoles de l'ESS, en réunissant une vingtaine de fédérations professionnelles, représentatives dans 16 branches professionnelles.

---



**SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL  
À BUT NON-LUCRATIF**



**AIDE À DOMICILE**



**SANITAIRE**

## COOPÉRATIVES, MUTUELLES, ASSOCIATIONS

---

En Normandie, l'UDES contribue aux politiques de l'emploi et de la formation professionnelle, ainsi qu'au dialogue social territorial, en mobilisant ses mandataires dans différentes instances régionales. Par les principes et les actions qu'elle met en œuvre, l'UDES concourt également par de nombreuses initiatives à la cohésion sociale et au développement d'une économie plus proche des besoins des Français et des Françaises.

Nous espérons que la découverte de notre Union vous donnera envie de travailler avec les employeurs de l'ESS !

**François Edouard**  
Délégué régional  
en Normandie

# L'UDES en Normandie

En région, l'UDES représente environ 1 360 entreprises qui emploient plus de 48 430 salariés

Services sanitaires, sociaux,  
médico-sociaux à domicile  
et services à la personne

**161** entreprises



**7 246** salariés

Spectacle, Animation, Activités  
récréatives, Sport, Education  
populaire

**831** entreprises



**7 926** salariés

Insertion, Formation, Actions de prévention  
et d'accompagnement à caractère social,  
Petite enfance

**113** entreprises



**4 077** salariés

Etablissements sanitaires,  
sociaux et médico-sociaux

**128** entreprises



**20 444** salariés

Mutualité

**10** entreprises



**4 956** salariés

Coopératives

**124** entreprises



**3 781** salariés

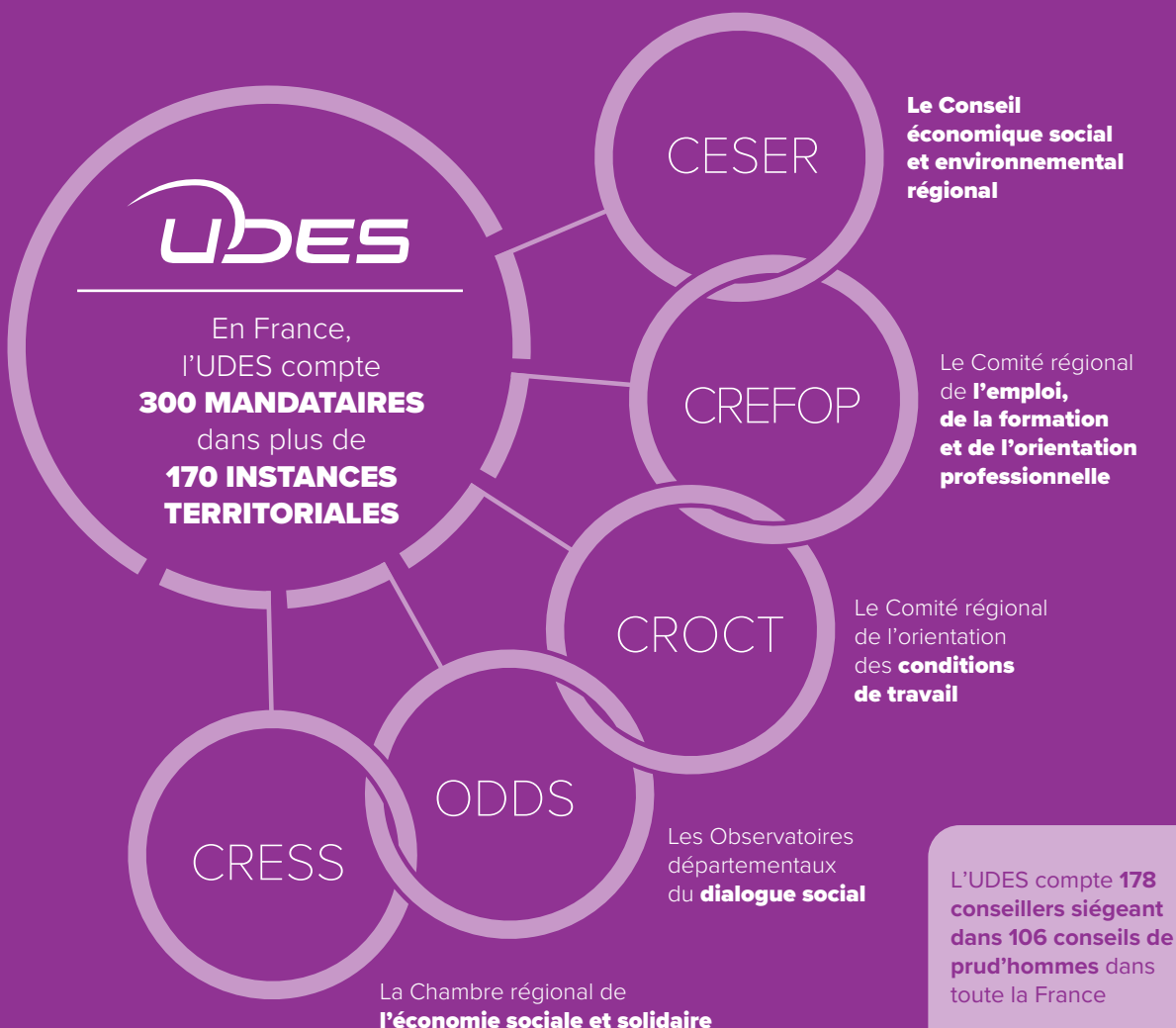
L'ESS  
AU NIVEAU  
RÉGIONAL

**En Normandie,  
l'économie sociale et solidaire (ESS)  
représente 7 018 entreprises employeuses.**

Observatoire national de l'ESS, d'après Insee Flores 2019

# L'UDES, un acteur au cœur des politiques publiques régionales

L'UDES est présente en Normandie via un collège régional composé de mandataires et de représentants de l'ensemble des syndicats employeurs adhérents de l'Union. Les mandataires représentent celle-ci auprès des pouvoirs publics et des partenaires dans des instances territoriales comme :





ACTION SOCIALE  
& FAMILIALE



CULTURE &  
TOURISME

SPORT ET  
ANIMATION



INSERTION



ENSEIGNEMENT



INDUSTRIE  
& CONSTRUCTION

# NOS missions

1

**Fédérer** les représentants employeurs de l'ESS au national et sur les territoires

2

**Représenter** les employeurs de l'ESS auprès des pouvoirs publics et des partenaires sociaux

3

**Exprimer** leurs positions, leurs besoins et leurs préoccupations

4

**Négocier** et signer des accords collectifs de travail

En France,  
**nous représentons**



**32 000**  
ENTREPRISES  
ET ÉTABLISSEMENTS



**1 MILLION**  
DE SALARIÉS



**80 %**  
DES EMPLOYEURS DE L'ESS

# L'UDES

## un acteur du dialogue social régional



### ESPACE RÉGIONAL DE DIALOGUE SOCIAL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE NORMANDIE

Parce que l'UDES est convaincue que le dialogue social est un levier essentiel pour la performance économique et sociale, l'Union a développé des Espaces Régionaux de Dialogue Social (ERDS) dédiés à l'ESS. Regroupant les membres de l'UDES et les représentants des organisations syndicales de salariés, l'ERDS est un lieu de promotion d'un dialogue social de projet. L'UDES a vocation de développer cette instance dans l'ensemble des régions :



**En partenariat avec les acteurs régionaux (Etat, région, OPCO, etc.), ces espaces ont vocation à développer des projets territoriaux sur des thématiques propres au dialogue social, comme par exemple :**

L'insertion et le développement de l'emploi dans l'ESS ;

Les parcours d'évolution et la formation professionnelle ;

La santé au travail et la prévention des risques professionnels ;

La qualité de vie au travail ;

La promotion et le développement du dialogue social ;

La prévention des discriminations et l'égalité de traitement ;

L'attractivité des métiers.



## CONTACTS



### DÉLÉGUÉ RÉGIONAL NORMANDIE

François EDOUARD,  
fedouard@udes.fr

### DÉLÉGUÉE RÉGIONALE ADJOINTE

Manuella AMIOT

### LES MEMBRES DE LA DÉLÉGATION RÉGIONALE

Pascal CORDIER  
Marie-Odile DOFFENIES  
et Pierre-Edouard MAGNAN

Pour contacter l'équipe de l'UDES  
en charge de la région Normandie :

**NORMANDIE@UDES.FR**

[www.udes.fr/normandie](http://www.udes.fr/normandie)

## NOS ADHÉRENTS

---

AAM | Anem | Adedom | Cosmos | CG Scop | Crédit Coopératif  
Croix-Rouge française | Elisfa | Familles rurales | FFTV | Fédération Soliha  
FNAAFP/CSF | Fsicpa | Hexopée | Nexem | Serq | Snadom | Snrl | Synesi  
Synofdes | UNA | UNADMR | UNML

---

### Téléphone

01 43 41 71 72

### Mail

[udes@udes.fr](mailto:udes@udes.fr)

### Siège social

30 Boulevard de Reuilly  
75012 Paris

**Employeurs  
engagés !**